

Ai fini dell'analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione nella sottoindicata Matrice dei Rischi si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie di rischio possibili, alle loro probabili cause di accadimento, agli eventuali effetti per la Concessione, alla Parte (Comune di Basiglio o Concessionario) su cui ricadono tali effetti e agli articoli del Capitolato in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per **rischio condiviso** tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra il Comune e il Concessionario.

<b>RISCHIO DI COSTRUZIONE</b>						
<i>Rischio che la realizzazione degli investimenti non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate</i>						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>Rischio archeologico</b>	Rischio di ritrovamenti archeologici non preventivati	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento	<b>X</b>			Art. 6
<b>Rischio ambientale</b>	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo e di bonifica	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento		<b>X</b>	<i>Se evento di forza maggiore</i> <b>X</b>	Art. 6

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>Rischio amministrativo</b>	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni per gli investimenti da effettuare, da parte di soggetti pubblici e privati competenti	Ritardi nella realizzazione degli investimenti		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di progettazione</b>	Rischio connesso alla necessità di interventi di modifica del progetto derivante da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione degli investimenti	Ritardi e costi di nuova progettazione		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di costruzione</b>	Rischio connesso al ritardo nei tempi di realizzazione degli investimenti, al mancato rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico in fase di realizzazione degli investimenti e al loro mancato completamento ( <i>art. 3 comma 1 lett. aaa del D. Lgs. 50/2016</i> )	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di varianti in corso d'opera richieste dal Comune</b>	Rischio di modifiche di progettazione richieste in corso d'opera dal Comune che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione degli investimenti	Aumento dei costi di investimento e/o ritardi nella progettazione o realizzazione degli investimenti	<b>X</b>			Art. 6.2

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>Rischio di collaudo</b>	Rischio che gli investimenti realizzati non superino i collaudi	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di manutenzione</b>	Rischio che la progettazione o la realizzazione degli investimenti o la manutenzione di opere, impianti, attrezzature e altri beni non siano adeguate, con il conseguente aumento dei costi di manutenzione (ordinaria e straordinaria)	Aumento dei costi di manutenzione ordinaria e straordinaria		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di manutenzione straordinaria</b>	Rischio di incorretta stima dei costi di manutenzione straordinaria e/o che fattori imprevedibili comportino un costo superiore a quello preventivato nel piano economico-finanziario	Aumento dei costi di manutenzione straordinaria		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio delle relazioni industriali/sociali</b>	Rischio che le relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi di realizzazione degli investimenti	Aumento dei costi e/o ritardi nella realizzazione degli investimenti; contenziosi		<b>X</b>		Art. 6

## RISCHIO DI DOMANDA

*Rischio legato alla variabilità della domanda dei servizi erogati dal Concessionario (art. 3 comma 1 lett. ccc del D. Lgs. 50/2016)*

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>Rischio di diminuzione della domanda specifica</b>	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza non derivante da una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di diminuzione della domanda di mercato</b>	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza derivante una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di offerta/competizione</b>	Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori	Diminuzione dei ricavi		<b>X</b>		Art. 6

**RISCHIO DI DISPONIBILITA'**

*Rischio connesso alla possibilità che la quantità e la qualità dei servizi erogati risultino inferiori rispetto agli standard previsti nel contratto o che siano disattesi altri prestabiliti parametri di performance*

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>Rischio di disponibilità</b>	Rischio che i servizi non siano erogati nella quantità e/o secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti (art. 3 comma 1 lett. bbb del D. Lgs. 50/2016)	Applicazioni di penali; risoluzione del contratto		X		Art. 6

**ALTRI RISCHI**

*Rischi generali della concessione*

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>Rischio operativo</b>	Rischio economico tout court (art. 3 comma 1 lett. zz del D. Lgs. 50/2016)	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire i servizi oggetto della concessione		X		Art. 6 (il contratto è impostato per trasferire il rischio economico in capo al Concessionario e non prevede forme di garanzia da parte della Amministrazione)
<b>Rischio amministrativo in fase di esecuzione del contratto</b>	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni occorrenti per lo svolgimento dei servizi oggetto della concessione	Ritardi nell'erogazione dei servizi		X		Art. 6

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>Rischio normativo-regolamentare</b>	Rischio che modifiche normative non prevedibili determinino un aumento dei costi di progettazione o realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi oggetto della Concessione	Aumento dei costi di realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi; ritardi nella realizzazione degli investimenti	<i>Se le modifiche normative riguardano gli aspetti strutturali degli immobili utilizzati per l'erogazione dei servizi</i> (ad es.: normative su parti edili ed impiantistiche) <b>X</b>	<i>Se le modifiche normative riguardano gli aspetti meramente gestionali</i> (ad es.: normativa su salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, disposizioni giuslavoristiche, ecc.) <b>X</b>		Art. 6.1
<b>Rischio di cambiamento delle normative fiscali</b>	Rischio che i servizi siano soggetti a un diverso trattamento fiscale	Variazione degli oneri di natura tributaria		<b>X</b>		Art. 6.1
<b>Rischio di variazioni, richieste dall'Amministrazione, delle modalità di erogazione dei servizi</b>	Rischio che il Comune richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito, alle quantità e/o agli standard per l'erogazione dei servizi comportanti un aggravio economico per il Concessionario	Aumento dei costi	<b>X</b>			Art. 6.2
<b>Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza</b>	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o aumenti dei costi		<b>X</b>		Art. 6

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>Rischio di inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori</b>	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori	Diminuzione di ricavi; aumento di costi		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio finanziario (aumento tassi di interesse)</b>	Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico-finanziarie iniziali	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio finanziario (indisponibilità delle coperture finanziarie)</b>	Rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di fallimento del Concessionario</b>	Rischio che il Concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard prestabiliti	Possibile blocco dei servizi		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di inflazione</b>	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre i livelli previsti nel piano economico-finanziario	Aumento dei costi		<b>X</b>		Art. 6

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
<b>Rischio di forza maggiore</b>	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle Parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare i servizi	Aumento dei costi; impossibilità di erogare i servizi			<b>X</b>	Art. 6.3
<b>Rischio di valore residuo</b>	Rischio che al termine del periodo di concessione il valore degli investimenti realizzati da restituirsi al Comune risulti inferiore alle attese	Aumento dei costi di manutenzione straordinaria		<b>X</b>		Art. 6
<b>Rischio di obsolescenza tecnologica</b>	Rischio che una rapida obsolescenza delle tecnologie adottate non permetta di raggiungere gli stessi livelli di prestazione che si otterrebbero utilizzando le nuove tecnologie al tempo disponibili	Aumento dei costi di investimento; diminuzione dei ricavi		<b>X</b>		Art. 6

==== >> << ====